

**РЕЦЕНЗИЯ**  
**на научную статью Девятовой Дарьи Дмитриевны**  
**«Фазовая диагностика корпоративной устойчивости:**  
**модель и регламент анализа»**

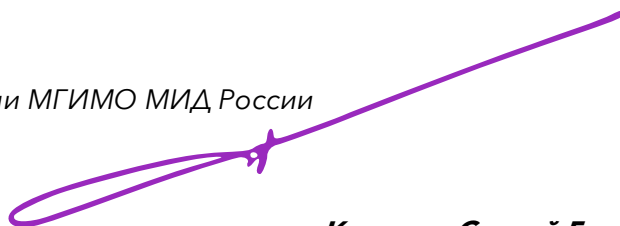
Работа Девятовой Д.Д. является логическим продолжением ранее выполненных исследований, посвященных диагностике корпоративных состояний и управлению по слабым сигналам. В предыдущих публикациях автора, в том числе в статьях «Диагностика банкротства как фазового процесса» (Управленческие науки, 2026) и «Технология управления по слабым сигналам в информационно избыточных средах “экономики данных”» (Экономика науки, 2026), была заложена теоретико-методологическая основа анализа корпоративных систем как динамических структур, подверженных фазовым переходам и накоплению слабых сигналов.

Представленная статья развивает данное направление и фиксирует переход от концептуального уровня к формализованному исследовательскому протоколу. В работе предложен диагностический дизайн фазовой оценки корпоративной устойчивости, в котором структура данных, система индексов, правила их агрегирования и интерпретации задаются до начала анализа.

Научная новизна работы определяется формализацией слабых сигналов как согласованных изменений параметров системы, фиксируемых на уровне структуры индексов и их динамики. В отличие от существующих подходов, в которых слабые сигналы трактуются преимущественно качественно, автор предлагает воспроизводимую процедуру их идентификации, встроенную в фазовую модель диагностики. Особую ценность представляет междисциплинарный характер исследования. Предложенный подход формируется на стыке кибернетики, теории информации и стратегического менеджмента, что позволяет рассматривать корпоративную устойчивость не как совокупность статических показателей, а как режим функционирования системы, задаваемый конфигурацией параметров и направленностью их изменения.

Статья носит методологический характер и задает основу для последующей эмпирической апробации в рамках диссертационного исследования автора. Представленный диагностический протокол обладает внутренней логической завершенностью, воспроизводимостью и потенциалом масштабирования на различные типы корпоративных систем. Считаю, что работа Девятовой Д.Д. соответствует требованиям, предъявляемым к научным публикациям, обладает научной новизной и теоретической значимостью, и рекомендую ее к публикации.

*Научный руководитель,  
доктор экономических наук, профессор,  
профессор кафедры управления активами МГИМО МИД России*



**Камолов Сергей Георгиевич**

*email: s.kamolov@inno.mgimo.ru*

31/03/26